د. خليل اللواح



DAR AL AFAK

الحكامة ونجاح تجربة اللامركزية التربوية

الطبعة الأولى 2023

الفهرس

تقديم 3

المطلب الأول: إحداث الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين 15

الفرع الأول: سيرورة التأسيس 15

الفرع الثاني: معيقات إرساء الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين 31

المطلب الثاني: تعزيز اللامركزية واللاتمركز على الصعيد الإقليمي 40

الفرع الأول: تقريب الفعل التربوي بإحداث بنيات تربوية إقليمية 41

الفرع الثاني: قراءة في واقع وآفاق المديريات الإقليمية 64

المطلب الثالث: المؤسسة التعليمية؛ مستوى محلي لقيادة التغيير 70

الفرع الأول: تنظيم المؤسسة التعليمية ومتطلبات النهوض بها 72

الفرع الثاني: مداخل تجويد أداء ومردودية المؤسسة التعليمية 82

خاتمة 115

لائحة المراجع 119

الفهرس 127

DAR AL AFAK
COPY



د. خليل اللواح

أستاذ جامعي بكلية القصر الكبير، جامعة عبد المالك السعدي.
أستاذ زائر بالمعهد العالي للمهن التمريضية وتقنيات الصحة.
مدير مجلة ابن خلدون للدراسات القانونية والاقتصادية والاجتماعية.
رئيس تحرير مجلة البوغاز للدراسات القانونية والقضائية.
نائب رئيس مركز البوغاز للدراسات القانونية والقضائية واستشراف المستقبل.
المدير الجهوي للأقاليم الشمالية لجريدة أخبار الفجر.

يأتي هذا الإصدار الجديد في سياق تعرف فيه المدرسة العمومية إصلاحا جوهريا لتجاوز نواقص الفعل التربوي والنهوض به في أفق تحقيق مدرسة الجودة والإنصاف وتكافؤ الفرص.

تعددت أسباب ضعف أداء المدرسة العمومية والنتيجة واحدة هي أن المدرسة العمومية في حاجة إلى نفس جديد للإصلاح؛ وهي حقيقة عرّج عليها المؤلف من زاوية ضعف حكامة الإدارة التربوية بمستوياتها الجهوية والإقليمية والمحلية، وكيف أن ذلك ينعكس سلبا على تحقيق النتائج المنشودة، سيما وأننا نتحدث عن نسق تربوي يصح بصحة عناصره ويتأثر بعلة أحد اجهزته.

وقف المؤلف على أوجه القصور ومداخل الإصلاح من خلال تشخيص لعمل المؤسسات التربوية واستشراف آفاقها، مُقترحا في سبيل تحقيق نهضة إدارية تربوية مجموعة من الإجراءات والآليات كفيلة بترجمة كل الأفكار والمبادرات الإصلاحية إلى فعل وواقع حقيقي، بما يتناسب مع موقع ومكانة مغرب الغد.

مكتبة دار السلام

الثمن: 70 درهم

9 789920 567893

الهاتف - الفاكس : 05 37 72 58 23
Site web : www.darassalam.ma
E-mail : contact@darassalam.ma

DAR AL AFAK
COPY